

**ENTREPRISES** ● La Charte de parentalité présentée par Xavier Bertrand

# Comment pour un salarié concilier travail et famille ?

Marie-Eve Wilson-Jamin

***Mieux vivre et donc mieux travailler.  
Les entreprises commencent à  
comprendre qu'un salarié qui a l'esprit  
libre est beaucoup plus productif.***

Eviter les réunions avant 9 heures et après 18 h 30, aménager les conditions de travail pour les femmes enceintes, mettre en place une hot-line d'urgence pour les gardes d'enfants ou encore accueillir les enfants de 4 à 10 ans tous les mercredis et pendant les vacances scolaires. Une autre idée est d'installer des crèches dans les entreprises comme on le fait aux Etats-Unis. De la science-fiction ? Non, désormais une réalité au sein d'une trentaine de grandes entreprises (L'Oréal, Adecco, Alstom, Bouygues, Carrefour,

France Telecom, Totla, Suez, PSA, Orange...).

## **Un salarié est aussi un parent**

En France, plus de 82 % des femmes de 25 à 49 ans travaillent et le taux de natalité est le plus élevé d'Europe. Il faut donc trouver une solution pour concilier les deux vies, professionnelle et privée. Il est également important de mieux gérer les parcours professionnels des hommes et des femmes. La trentaine d'entreprises qui ont signé la charte hier matin s'engage donc à favoriser la parentalité, c'est-à-dire accompagner les pères et les mères dans l'équilibre de leur rythme de vie : mieux vivre et donc mieux travailler. Réaliser qu'un salarié est aussi un parent entre dans une démarche de respect de l'égalité professionnelle hommes-femmes. Les entreprises, en signant cette charte, témoignent de leur volonté de mettre en place des actions en faveur de la parentalité. ■

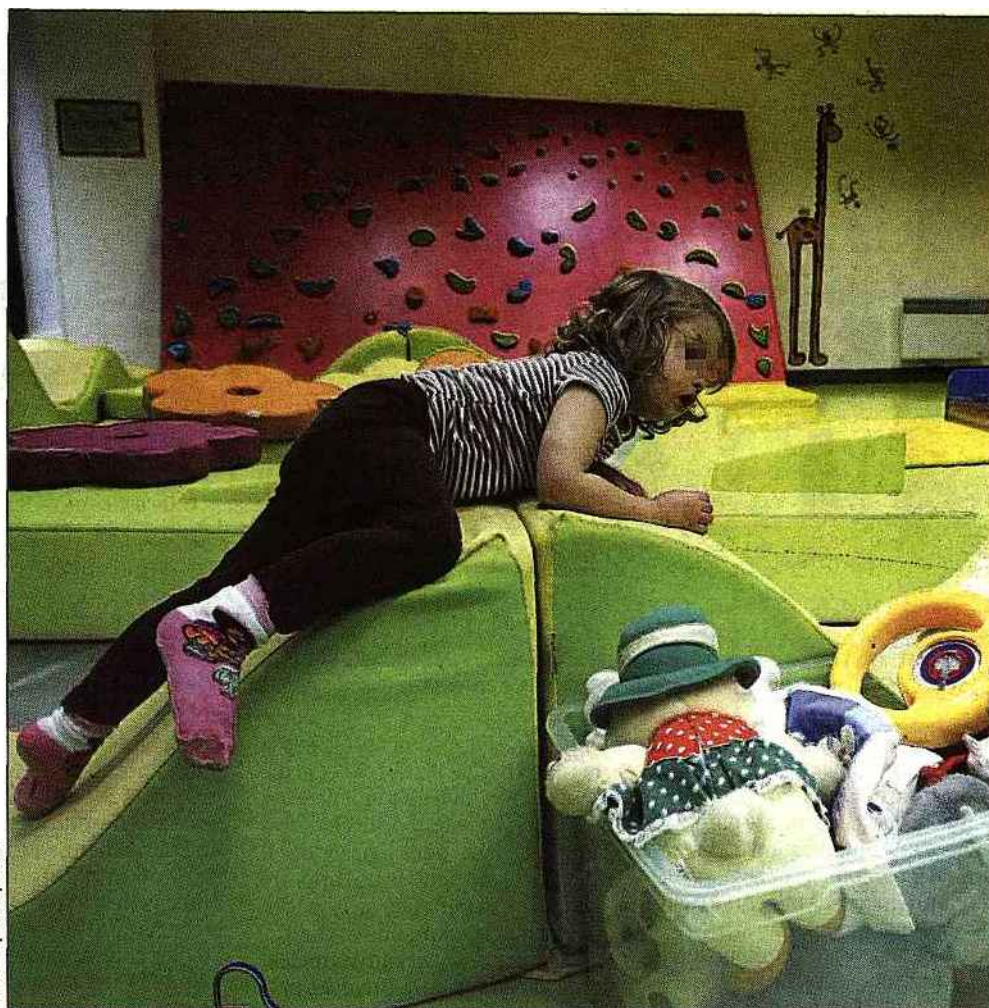


Photo Sipa/Capman

**Les crèches en entreprise seront bientôt une réalité comme chez nos voisins d'outre-Atlantique.**

## MODE D'EMPLOI

***C'est un engagement  
qui lie l'entreprise  
et ses salariés.***

**Faire évoluer les représentations  
liées à la parentalité dans l'entreprise**

- Sensibiliser les responsables

Ressources humaines et les managers  
aux enjeux d'une meilleure prise en  
compte de la parentalité en interne

- Informer l'ensemble des  
collaborateurs sur notre engagement

**Créer un environnement favorable  
aux salariés parents, en particulier  
pour la femme enceinte**

- Faciliter la conciliation vie  
professionnelle/vie personnelle  
des salariés parents

- Aménager les conditions de travail  
pour les femmes enceintes

**Respecter le principe de  
non-discrimination dans l'évolution  
professionnelle des salariés parents**

- Prévenir et éliminer les pratiques  
discriminantes pour les salariés  
parents.

- Favoriser des pratiques et  
comportements managériaux  
respectant l'évolution professionnelle  
des salariés parents



**Claire BEFFA** ● Directrice du cabinet-conseil **Equilibres** a collaboré à la rédaction de cette charte

# "C'est la dimension humaine qui prime dorénavant"

## FRANCE-SOIR. Pourquoi cette charte ?

**CLAIRE BEFFA.** Il y a de plus en plus de pression sur les employés quant à leurs qualités professionnelles. Et nous nous sommes aperçus que c'était un frein à l'évolution des femmes. De plus, les entreprises jouent la carte du bien-être de leurs employés pour attirer de nouveaux collaborateurs. C'est la dimension humaine qui prime car dorénavant les salariés n'ont plus seulement une identité professionnelle. L'entreprise, pour être compétitive, doit être une entreprise citoyenne. Le stress dans l'entreprise est un réel problème qui peut mener certains au suicide. De plus, la carrière est plus longue de nos jours avec les cotisations retraite rallongées. Les entreprises ont donc tout intérêt à ménager leurs employés. C'est une nouvelle donnée que les entreprises doivent prendre en compte pour réduire les coûts du recrutement et des arrêts maladie.



Claire Beffa.

## Quand est-ce que cette charte sera opérationnelle ?

Elle est opérationnelle théoriquement dès ce matin (*vendredi NDLR*) car les entreprises ont signé et les engagements ont été pris. Mais, en réalité, dès que l'observatoire va fonctionner, c'est-à-dire mi-mai. Celui-ci va permettre d'installer un baromètre pour mesurer les entreprises « family friendly » (qui respecte les familles). Nous faisons le pari que cette charte sera le point de départ d'une nouvelle politique de ressources humaines globale.

## Quelles sont les actions concrètes ?

Les actions concrètes ne sont pas forcément spectaculaires, elles peuvent concerner la gestion des congés maternité. Les entreprises peuvent également faire mieux respecter les congés paternité. En effet, suite à l'étude menée sur les pères trentenaires, il ressort qu'ils s'occupent plus de leurs enfants et qu'ils souhaitent protéger cette partie de leur vie. ■

## **“Les pères managers en quête d'équilibre”**

**Mener une carrière en étant parent n'est pas une problématique exclusivement féminine. En effet, deux pères cadres sur trois sont en quête d'équilibre de vie tout en souhaitant préserver leur engagement professionnel. Ainsi, 48 % des cadres interrogés ont pris leur congé paternité en totalité et 12 % partiellement. Le père est devenu avide d'échanger au quotidien avec ses enfants. Pour 81 % d'entre eux, être père c'est d'abord consacrer du temps pour jouer, discuter, lire des histoires et accompagner leurs enfants à l'école. Trois profils ont été identifiés : « les pourvoyeurs de revenus » pour qui le travail justifie des sacrifices personnels (15 %), « les équilibristes » qui naviguent à vue pour concilier au mieux vies familiale et professionnelle (52 %) et « les égalitaires » qui vivent au quotidien un vrai partage des tâches parentales et de l'investissement professionnel (33 %). Plus de 80 % des pères managers attendent des actions concrètes de la part des entreprises. Certaines commencent ainsi à inventer une politique familiale qui s'adresse autant aux hommes qu'aux femmes : services aux salariés parents (crèches), souplesse d'organisation de travail ou réflexion sur les pauses professionnelles (congé sabbatique)...**